

Reikalavimų švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitai  
Priedas

## Šilalės sporto mokyklos direktorės

(švietimo įstaigos pavadinimas)

**GITANOS JURGUTIENĖS**

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

## METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2022-01-19 Nr. 1

(data)

Šilalė

(sudarymo vieta)

### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

2021 metų veikla Šilalės sporto mokykloje buvo vykdoma vadovaujantis Šilalės sporto mokyklos veiklos programa, 2020-2022 strateginiu planu, mokyklos nuostatais.

2021 metais Šilalės sporto mokykloje organizuota sportinė veikla pagal sporto šakų ugdymo programas. Užsiėmimus lankė 348 mokiniai, sukomplektuota 30 mokymo grupių: pradinio rengimo – 6, meistriškumo ugdymo – 15, meistriškumo tobulinimo – 3 ir 6 - BFR grupės. Mokykloje dirbo 17 trenerių. Pagal kvalifikacines kategorijas: 2 treneriai ekspertai, 10 trenerių metodininkų, 4 vyr. treneriai, 1 treneris. Dirba aptarnaujančio personalo – 9 ir 17 baseino darbuotojų.

Mokykla siekė įgyvendinti užsibrėžtus tikslus, uždavinius ir išsikeltus prioritetus, teikti kokybiškas ir saugias neformaliojo, sportinio ugdymo paslaugas rajono vaikams ir jaunimui, skatinti moksleivių saviraišką, ieškoti naujų talentų ir ugdyti sportininkus, galinčius deramai atstovauti mokyklą, rajoną ir savo šalį įvairaus lygio varžybose, čempionatuose bei turnyruose, ugdyti sveiką asmenybę, diegti visą gyvenimą išliekantį pomėgį ir poreikį sportuoti, auklėti ir skatinti vaikus ir jaunimą būti dorais, geraisiais, sąžiningais savo šalies patriotais ir piliečiais.

Šie užsibrėžti tikslai, uždaviniai ir išsikelti prioritetai buvo didele dalimi pakoreguoti dėl koronaviruso COVID-19 pandemijos. Dėl koronaviruso COVID-19 pandemijos nemaža dalis sporto varžybų ir kitų renginių neįvyko. Buvo sutrikdytas įprastas treniruočių, varžybų ir viso sportinio ugdymo procesas. Dalis ugdymo vyko nuotoliniu arba mišriuoju ugdymo būdu.

Išaiškėjo, kad nuotolinio sportinio ugdymo programos, dėl savo veiklos specifikos, nėra efektyvios ir neįmanoma pilnai pasiekti užsibrėžtų tikslų. Todėl mokykloje buvo priimti sprendimai karantino metu skelbti atostogas ir ugdymą vykdyti vasaros metu, pasibaigus pandemijai, karantinui. Šis sprendimas pasiteisino.

Dėl koronaviruso COVID-19 pandemijos neįvyko tradicinės rajono mokinių sporto žaidynės ir kitos varžybos.

Siekta vykdyti sporto šakų mokymo programas, dalyvaujant Lietuvos sporto šakų federacijų, asociacijų bei lygų organizuojamose įvairiose varžybose, čempionatuose bei pirmenybėse, o taip pat įvairiuose draugiškuose turnyruose ir kituose sporto renginiuose.

Per 2021 metus mokyklos mokiniai vyko į 128 nacionalinės reikšmės (respublikinės) ir 5 tarptautines varžybas. Šiuose sporto renginiuose puikiai pasirodė, iškovota daug medalių, diplomų ir taurių. Šie rezultatai parodo, kad dirbama teisinga linkme, ruošiant aukštos klasės sportininkus. Nemažai mokyklos sportininkų jau keletą metų tobulėja išvykę į sporto gimnazijas, klubus, nes mokykla negali sudaryti tokių sąlygų, kad paruošti labai aukšto meistriškumo sportininkus. 8 sporto mokyklos auklėtiniai 2021 metais įtraukti į Lietuvos rinktinės sąrašus.

Puikių pergalių pasiekė mokyklos dviratininkai, lengvaatlečiai, plaukikai, sunkiosios atletikos atstovai.

Įgyvendintos 5 pradinių ir vyresnių klasių mokinių mokymo plaukti programos. Suorganizuotos 7 mokinių užimtumo mokinių ir vasaros atostogų metu stovyklos. Teiktos paraiškos ir gautas finansavimas stovyklų vykdymui. Sporto mokyklos treneriai, tikslu gauti papildomo finansavimo pasiruošimui varžyboms, turi įsisteigę sporto klubus ir jų vardu 2021 metais teikė 5 paraiškas bei gavo finansavimą stovyklų įgyvendinimui.

2021 metais suorganizuota ir prisidėta prie organizuojamų sporto renginių suaugusiems: Tarptautinės dviratininkų lenktynės Ramūno Navardausko taurė-2021, paplūdimio tinklinio Mix-ų turnyras, Lietuvos galiūnų čempionato I etapas Šilalėje. Nuolat viešinami sporto renginių ir vykdomų veiklų vaizdo pristatymai, kurie buvo viešinami įstaigos tinklapiuose, facebook paskyroje.

Teikėme kūno kultūros ir sporto, baseinų, pirčių, laisvalaikio, sveikatos, reklamos ir kitas paslaugas visuomenei, organizavome sportinius ir pramoginius renginius baseine, sveikatinimo projektus. Šilalės sporto ir laisvalaikio centre 2021 metais įgyvendinti 11 mokymo plaukti ir sveikatinimo projektų. 2021 m. treniruoklių salėje dėl taikomų apribojimų kontaktinėms veikloms nebuvo priimami suaugusieji, buvo tik įgyvendinamas projektas „Sportinio ugdymo ir saviraiškos plėtotė“, kuriame dalyvavo bendrojo ugdymo mokiniai.

2021 metais pateikta paraiškų, projektų, programų ir pasirašyta sutarčių papildomoms lėšoms pritraukti už 68 371,60 Eur:

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Projekto/programos finansavimo šaltiniai</b>	<b>Projekto/programos pavadinimas</b>	<b>Projekto/programos vertė (Eur)</b>
1.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Sportinio ugdymo ir saviraiškos plėtotė“	2400,00
2.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Saugus ir aktyvus vandenyje“	6600,00
3.	Švietimo kokybės ir mokymosi aplinkos užtikrinimo programa	„Vaikų mokymo plaukti stovykla“	9600,00
4.	VšĮ Lietuvos plaukimo federacijos informacijos ir paslaugų biuras	„Mokėk plaukti ir saugiai elgtis vandenyje“	8820,00
5.	Verslo subjektai	Reklama baseino patalpose	500,00
6.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Mokinių sveikatinimas ir mokymas plaukti“	11920,00
7.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Saugus ir aktyvus vandenyje“	11200,00
8.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	„Sportinio ugdymo ir saviraiškos plėtotė“	1905,60
9.	Švietimo kokybės ir mokymosi aplinkos užtikrinimo programa	„Pasitaškom“	4750,00

10.	Raseinių r. Viduklės Simono Stanevičiaus gimnazija	Mokymo plaukti praktiniai užsiėmimai	2255,00
11.	Kūno kultūros ir sporto programa	„Kalėdinė fizini aktyvumo savaitė“	4869,00
12.	Sutrikusio intelekto žmonių globos bendrija „Rietavo viltis“	„Senjorų ir neįgaliųjų fizinis aktyvumas“	1240,00
13.	Šilalės krašto neįgaliųjų sąjunga	„Neįgaliųjų socialinė integracija per kūno kultūrą ir sportą“	1056,00
14.	Raseinių rajono švietimo pagalbos tarnyba	Praktinių užsiėmimų organizavimas baseine	366,00
15.	„Diemedžio“ ugdymo centras	Praktinių užsiėmimų organizavimas baseine	890,00

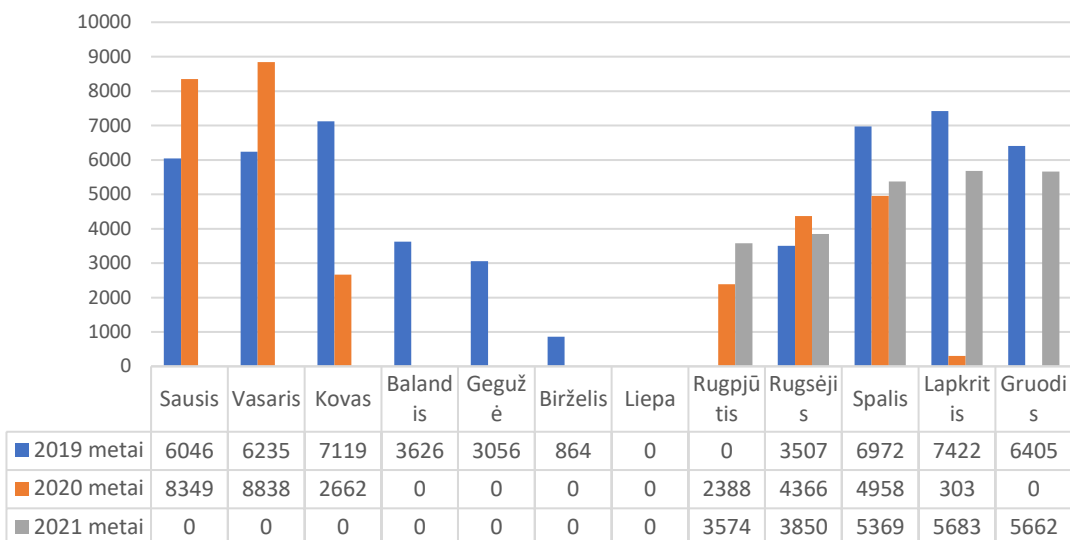
### PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

Finansavimo šaltiniai	Lėšos ( (tūkst. Eur.)	
	Planuota	Įvykdyta
<b>1. Savivaldybės biudžeto lėšos</b>	<b>425,8</b>	<b>425,8</b>
<b>Iš jų:</b>		
1.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	376,5	376,5
1.2. Kitos būtinosios lėšos	32,3	32,3
1.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	17,0	17,0
<b>2. Mokymo lėšos</b>	<b>23,7</b>	<b>23,7</b>
<b>Iš jų:</b>		
2.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	23,7	23,7
2.2. Kitos būtinosios lėšos		
2.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos		
<b>3. Lėšos už teikiamas paslaugas</b>	<b>129,6</b>	<b>86,1</b>
3.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	85,6	52,9
3.2. Kitos būtinosios lėšos	41,5	30,8
3.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	2,5	2,4
<b>4. Valstybės deleguotos (nemokamo maitinimo lėšos)</b>		
<b>5. Valstybės investicijų/ES struktūrinių fondų lėšos</b>	<b>71,0</b>	<b>71,0</b>
<b>6. Iš viso (1+2+3+4+5)</b>	<b>650,1</b>	<b>582,9</b>
<b>7. Vienam mokiniui tenkančios lėšos ((1+2)/MS):</b>	<b>1,16</b>	<b>1,16</b>
Vienam mokiniui tenkančios Mokymo lėšos (2/MS)	0,06	0,06
Vienam mokiniui tenkančios savivaldybės biudžeto lėšos (1/MS)	1,1	1,1

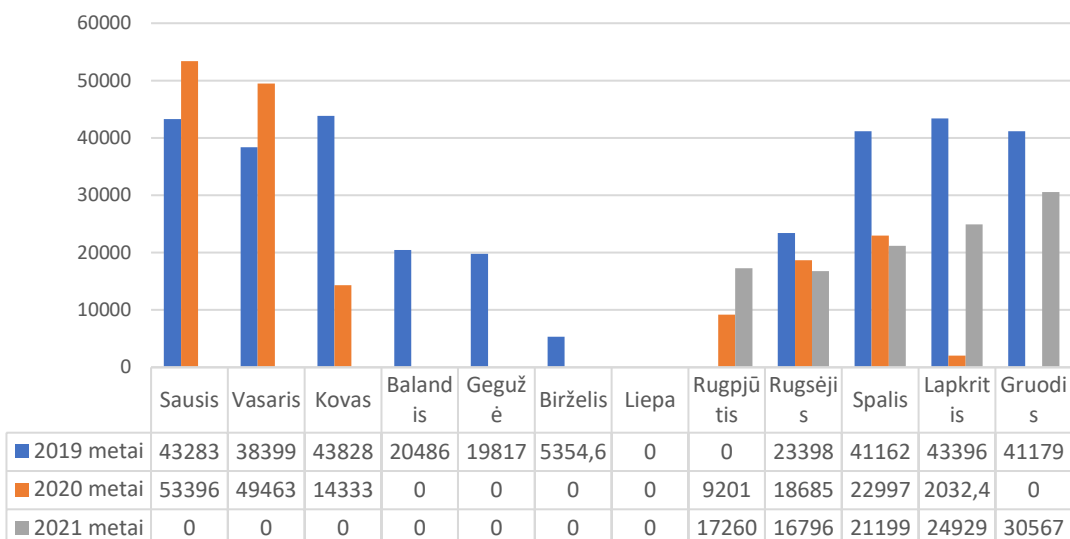
Be Šilalės rajono savivaldybės biudžeto mokykla papildo savo biudžetą lėšomis, gautomis iš turto nuomos, bendruomenės narių paramos (2%), sporto ir laisvalaikio centro suteiktų paslaugų ir parduotų prekių, projektinių lėšų. Surinktos lėšos naudojamos ugdymo procesui tobulinti, patalpų ir įrangos remontui, trūkstamai įrangai ir mokymo priemonėms įsigyti, veiklos sąnaudų padengimui, prisidėjimams prie projektų.

2021 metais Šilalės sporto ir laisvalaikio centro paslaugų vietoj 10 mėnesių veiklos – buvo 5 mėnesiai, iš jų 1 mėnuo – vasaros. Lyginant šiuos pandeminius 2021 metus su 2019 metais (2020 m. – taip pat pandeminiai metai), lankytojų sumažėjo 53 proc., o pajamų – 66 proc.

### Lankytojų pokytis



### Pajamų pokytis\*

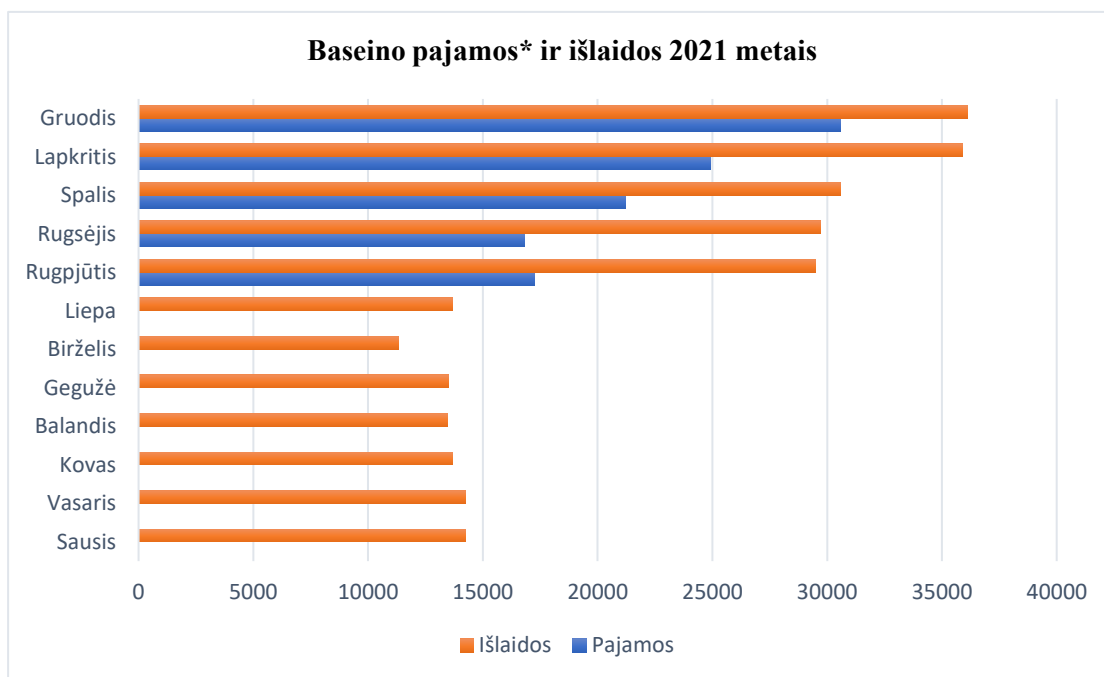


\*Nurodytos kavinės pajamos ir pajamos už parduotus bilietus į baseiną

Vykdamas veiklą baseino pajamos yra nepastovios ir didžiausią įtaką joms daro sezoniškumas, nes vasaros laikotarpiu baseino lankytojų skaičius sumažėja kelis kartus, o tai atitinkamai sumažina ir baseino pajamas. Kaštų ir pajamų balanso išlaikymas esant sezonų kaitai, net ir nesant Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytų veiklos draudimų ar karantino, yra ganėtinai sudėtinga užduotis, reikalaujanti didelių Mokyklos vadovo bei viso personalo pastangų.

Pandemijos laikotarpis paveikė baseino veiklos rezultatus neigiamai. Klientų skaičiaus sumažėjimas, pajamų netekimas ir psichologiniai aspektai dėl nežinomybės turėjo poveikį įstaigos gyvybingumui. Aš, kaip mokyklos direktorė, turėjau ir turiu palaikyti nuolatinį kontaktą su darbuotojais, padėti jiems suvokti esamą situaciją, užtikrinti saugumą, komunikuoti savo vertybes, palaikyti santykį, apgalvoti, kaip dirbame ekstremaliose situacijose, planuoti ilgalaikį įstaigos išlikimo scenarijų. Turėdama tikslą išvengti visiško baseino veiklos nutraukimo bei matydama galimybę įstaigai vykdyti veiklą, vadovaudamasi savo patirtimi, žiniomis ir gebėjimais, teikiau rekomendacijas ir priemones, kurios gali būti įgyvendintos / pritaikytos labai greitai ir kurios neabejotinai bus pakankamos, kad užkirstų kelią viruso plitimui atnaujinus baseino veiklą (srautų reguliavimai, veiklų vykdymas vasaros metu ir t.t.).

Baseino veikla išsiskiria tuo, kad patiriami veiklos kaštai yra dideli ir praktiškai nekintantys ištiesus metus. Patalpų priežiūros, administravimo kaštai, komunaliniai mokesčiai, patalpų eksploatavimo ir darbo užmokesčio kaštai praktiškai nekinta ir nežymiai priklauso nuo klientų srautų, nes baseine nuolatos privaloma išlaikyti vienodą oro ir vandens temperatūrą, turi nuolat veikti vėdinimo sistema, atliekamas nuolatinis ir patalpų valymas, ir vandens dezinfekcija. Problemas pagilino ir tai, kad Mokykla negali pretenduoti į paramą pagal priemonę „Subsidijos nuo COVID-19 nukentėjusioms įmonėms“, todėl, kad Įstaiga neatitinka įmonės sąvokos, apibrėžtos lėšų skyrimo ir administravimo tvarkos aprašo „Subsidijos nuo COVID-19 nukentėjusioms įmonėms“ 4.1 papunkčio, nes Mokykla yra savivaldybės biudžetinė įstaiga.



\* Nurodytos kavinės pajamos ir pajamos už parduotus bilietus į baseiną

Šilalės sporto ir laisvalaikio centras veiklos rezultatas 2020-01-01 – 2020-12-31  
(PAJAMOS – IŠLAIDOS):

Eil. Nr.	Straipsniai	Sumos (tūkst.Eur)
1.	PAJAMOS (parduoti bilietai ir kavinės pajamos)	110,8
2.	2020 M. LIKUTIS IR PROJEKTINĖS LĖŠOS	98,0
3.	Savivaldybės biudžeto lėšos darbo užmokesčiui	95,0
4.	SAŃAUDOS	255,9
5.	GRYNASIS VEIKLOS REZULTATAS	47,9
6.	Ilgalaikio turto nusidėvėjimas (stovėjimo aikštelė, pastatas, įrengimai)	64,5
7.	REZULTATAS	-17,5

Ekstremalios situacijos metu Įstaiga negalėjo vykdyti pagrindinės veiklos, galinčios atnešti ekonominę naudą, todėl Mokykla susidūrė su didelėmis mokumo problemomis. 2021 metais baseino darbuotojų darbo užmokesčiui lėšų jau buvo prašoma iš savivaldybės biudžeto.

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1. Įgyvendinti efektyvų finansinių ir materialinių išteklių valdymą	Kiekvieną ketvirtį išanalizuoti įstaigai skirtų asignavimų vykdymą ir, reikalui esant, kreiptis į rajono Savivaldybės tarybą dėl lėšų perskirstymo	Paskirtos įstaigai lėšos naudotos efektyviai, neviršijant 2021 m. įstaigai patvirtintų asignavimų	2021 metais Šilalės sporto mokyklai skirtos lėšos naudotos efektyviai, neviršijant patvirtintų asignavimų. Dėl lėšų perskirstymo į rajono savivaldybės tarybą nebuvo kreiptasi. Karantino laikotarpiu įstaigos kai kurios veiklos buvo stabdomos, darbuotojai buvo išleidžiami atostogų, skelbiamos prastovos, kai kurie darbuotojai turėjo nedarbingumą, o ugdymas persikėlė į nuotolinį mokymą.
2. Įgyvendinti „Atsinaujinančių energijos išteklių (saulės, vėjo, geoterminės energijos, biokuro ar kitų) panaudojimas visuomeninės ir gyvenamosios (įvairių socialinių grupių asmenims) paskirties pastatuose“ projektą	Įgyvendinti saulės elektrinės įrangos, diegimo ir priežiūros darbus	Įgyvendintas projektas pagal paslaugos sutartyje numatytus terminus	Įgyvendintas „Atsinaujinančių energijos išteklių (saulės, vėjo, geoterminės energijos, biokuro ar kitų) panaudojimas visuomeninės ir gyvenamosios (įvairių socialinių grupių asmenims) paskirties pastatuose“ projektas, įengta 79 kW elektrinė ant pastato stogo ir šalia esančio pastato. Atliktas projekto išlaidų auditas, kurio metu nustatyta, kad mokėjimo prašymuose deklaruotos tinkamos finansuoti išlaidos, kurios buvo prašomos apmokėti, tinkamai apskaitytos ir dokumentuotos. Atlikta Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūros projekto patikra vietoje – pažeidimų nenustatyta. Gaminančių vartotoju Šilalės sporto mokykla tapo 2021 m. rugsėjo 1 d.
3. Užtikrinti kokybišką įstaigos veiklą	3.1. Vykdyti sporto ir sveikatingumo programas 3.2. Sudaryti geras sanitarines – higienines	1.Parengta projektų sveikatinimo užsiėmimams baseine. 2. 100 proc. rajono antroklų mokomi plaukti.	1. Parengti ir įgyvendinti 2021 m. 3 projektai, skirti sveikatinimo užsiėmimams baseine. 2. 2021 m. buvo mokomi plaukti 200 rajono bendrojo ugdymo mokyklų II klasės mokinių.

	sąlygas baseino ir sporto salės lankytojams, nuolat jas gerinti 3.3. Plėsti teikiamų paslaugų kiekį	3. Suorganizuoti ne mažiau kaip 5 sporto ir sveikatingumo renginiai. 4. Aprūpinti įstaiga reikiamu sportiniu inventoriumi.	3. Suorganizuoti 5 sporto renginiai: judumo savaitė „Greitosios kojytės“, futbolo turnyras Šilalės sporto mokyklos taurei laimėti, Tarptautinės dviratininkų lenktynės Ramūno Navardausko taurė – 2021, Mix-ų paplūdimio tinklinio turnyras, renginys „Pasitaškom“. 4. Iš projektinių lėšų įsigytas mokymo plaukti užsiėmimams reikalingas inventorių, 2 kardio treniruokliai, komandinės sportinės aprangos, smulkus sportinis inventorių sporto mokymo šakų treniruotėms.
4. Užtikrinti kokybišką ir efektyvą mokyklos veiklos organizavimą	4.1. Mokinių priėmimo į mokyklą, išvykimo ir šalinimo iš mokyklos tvarkos rengimas	Parengta Mokinių priėmimo į mokyklą, išvykimo ir šalinimo iš mokyklos tvarka ir patvirtinta Šilalės rajono savivaldybės taryboje.	2021 m. liepos 27 d. pateiktas Šilalės rajono savivaldybės tarybai tvirtinti mokinių priėmimo į Šilalės sporto mokyklą ir šalinimo iš jos tvarkos aprašas (2021-07-27 raštas Nr. S6-119)

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svirių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Sudarytos saugios ugdymo sąlygos, laikantis srautų reguliavimo, atstumų ir kitų saugumo reikalavimų. Mokyklos darbuotojai aprūpinti apsaugos priemonėmis (veido kaukėmis, skydeliais). Ugdymo vietos aprūpintos dezinfekciniu skysčiu, skystu muilu, vizualinėmis saugumo priemonėmis ir kt. instruktažais.	Užtikrintas saugus ugdymas koronaviruso COVID-19 pandemijos metu.
3.2. Dalyvavau projekto „Laisvalaikio ir sporto komplekso Šilalėje, Kovo 11- osios g. 15, sporto salės statyba“ darbiniuose susitikimuose teikiant pasiūlymas koreguojant techninį projektą, įrangos techninius parametrus ir specifikacijas	Užtikrintas savalaikis techninio projekto koregavimas, darbų vykdymas, įrangos užsakymas ir pirkimas.
3.3. Koordinavau sporto projekto „Žemaitijos krašto savivaldybių ir bendruomenės sporto žaidynės“ projekto įgyvendinimą	Užtikrintas Šilalės rajono suaugusiųjų gyventojų dalyvavimas apskrities sporto žaidynėse, deleguotos komandos

## 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai

		vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	
4.1. Nebuvo			

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>

### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

#### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo
7.2.

### V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)



**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.

**VI SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

---



---



---

Mokyklos t-bos pirmininkas

2022-02-

**8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** \_\_\_\_\_

---



---



---



---

Šilalės rajono savivaldybės meras

Algirdas Meiženis

2022-02-

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas \_\_\_\_\_.

Susipažinau.

Direktorė

\_\_\_\_\_

Gitana Jurgutienė

2022-02-